

MANUAL DO DIRETOR DE PROTOCOLO



MAIO
2025

FERNANDO DIAS SOBRINHO

APRESENTAÇÃO

11^a Edição - Maio de 2025

Em todos os setores da sociedade a adequada organização de uma reunião é extremamente importante para o sucesso do evento.

Como não é diferente no Rotary Club, o desempenho do Diretor de Protocolo reveste-se de importância especial, pois ele é o coordenador de todo e qualquer evento rotário, sempre em estreita colaboração com aquele que o preside.

Seu trabalho é relativamente simples na imensa maioria das reuniões rotárias, mas poderá ser bastante complexo nos encontros em que autoridades civis, militares e rotárias participem conjuntamente.

É importante destacar que a denominação correta é Diretor de Protocolo e não simplesmente Protocolo, como muitas vezes se ouve. Protocolo pode ser definido como conjunto de formalidades e preceitos que se devem observar em cerimônias oficiais ou atos solenes, ou seja, é o ato e não a pessoa.

Como organização que respeita os símbolos do nosso país e é relevante para a sociedade, deve o Rotary Club ser um exemplo de serviço protocolar bem-feito, especialmente neste momento em que observamos certo relaxamento das rotinas e diversidade de comportamento.

A adoção de normas claras torna mais fácil o trabalho e diminui consideravelmente as possibilidades de equívocos.

Este manual não tem a pretensão de esgotar o assunto e sim, orientar os Diretores de Protocolo dos clubes do Distrito 4420 a respeito dos procedimentos que podem ser adotados na grande maioria das reuniões rotárias.

Informações adicionais podem ser encontradas na bibliografia que está disponibilizada ao final, bem como orientação para obtenção de versão atualizada no site do Distrito 4420.

Atenciosamente,

Fernando Dias Sobrinho
Governador 2011-2012 do Distrito 4420
Diretor de Protocolo 2014-2015 do Distrito 4420

ÍNDICE

Apresentação	1
Índice	2
O Diretor de Protocolo	3
A Bandeira Nacional	4
Panóplias e bandeiras	5
A mesa da presidência	9
Precedência - Recomendações do Rotary International	10
Precedência - Diretores, curadores, coordenadores e comissões	11
Precedência - Regras gerais - Colégio de Governadores	12
Precedência - Clubes do Distrito 4420	13
Precedência - Ordem geral para autoridades oficiais	14
Como organizar a mesa da presidência	15
Mesa da presidência nas reuniões habituais	16
Mesa da presidência nas festivas de posse	17
Mesa da presidência na visita oficial do governador	18
Hino Nacional	19
Apêndices	
1 - Como programar as reuniões ordinárias	20
2 - Aspectos importantes da reunião ordinária	21
Bibliografia	
Contato	23

“Com ordem e tempo se encontra o segredo de fazer tudo, e fazê-lo bem.”

Pitágoras

“Aqueles que têm um grande autocontrole, ou que estão totalmente absortos no trabalho, falam pouco. Palavra e ação juntas não andam bem. Repare na natureza: trabalha continuamente, mas em silêncio.”

Gandhi

O DIRETOR DE PROTOCOLO

COMO ESCOLHER?

O escolhido para o cargo deve ter:

1. Boa dicção e postura corporal.
2. Bom senso, finura no trato e tolerância.
3. Considerável conhecimento rotário.
4. Tempo hábil para que possa se preparar para o desempenho da função.

COMPORTAMENTO

O diretor de protocolo deve:

1. Ser o mais discreto possível, bem como sério e objetivo.
2. Utilizar roupas que configurem elegância, pois normas protocolares assim exigem.
3. Permanecer na tribuna apenas no momento das apresentações protocolares, afastando-se em seguida.
4. Ficar atento ao desenrolar da reunião e procurar manter a programação no horário determinado.

O diretor de protocolo não deve:

1. Fazer na tribuna comentários desnecessários ou que revele intimidade pessoal com qualquer um dos presentes.
2. Fazer discursos.
3. Utilizar gíria.
4. Tentar ser engraçado.
5. Anunciar retardatários, exceto casos especiais.

ATRIBUIÇÕES

1. Chegar com antecedência.
2. Verificar tribuna, panóplia, sino e malhete.
3. Verificar o sistema de som.
4. Informar-se sobre a refeição.
5. Organizar a mesa da presidência.
6. Verificar as necessidades do orador.
7. Acomodar os convidados.
8. Avisar o presidente que tudo está em ordem e a reunião pode iniciar-se.
9. Ficar atento aos detalhes e manutenção da ordem durante toda a reunião.

DEFINIÇÃO DOS CRITÉRIOS DO PROTOCOLO PARA O ANO ROTÁRIO

Os seguintes critérios devem ser discutidos com o presidente do clube e/ou conselho diretor, preferencialmente antes do início do ano rotário:

1. Aniversariantes da semana vão à mesa? Quando houver mais de um aniversariante qual o critério a ser adotado na escolha?
2. Se o clube possuir um ex-governador qual será o tratamento dado a ele? Em toda a reunião, por ser uma autoridade rotária, irá à mesa da presidência? Apenas fará parte dela em ocasiões especiais?
3. O rotariano do clube cuja profissão seja lembrada durante a semana deverá participar da mesa da presidência? Se sim, o que fazer quando existirem mais de um rotariano com a mesma classificação?
4. Qual o procedimento a ser adotado no caso de alguém que não estiver incluído na pauta pedir para usar a tribuna? A autorização partirá do presidente após ouvir o motivo e o tempo necessário?

A BANDEIRA NACIONAL

A BANDEIRA NACIONAL

Apesar de contribuírem para ornamentar um ambiente e sugerir credibilidade ao evento, as bandeiras não são simples objetos decorativos, mas símbolos oficiais que devem ser respeitados e seu uso, conservação e localização devem seguir leis e normas protocolares internacionais.

Apesar do assunto não ser complicado, como a disposição das bandeiras não costuma receber a atenção que é dispensada a outros elementos de uma cerimônia, torna-se fácil errar. Aliás, a disposição de bandeiras em uma solenidade deveria ser um dos elementos com menor incidência de equívocos, uma vez que existem dispositivos legais que regulamentam o assunto.

REGRAS GERAIS

Segundo as normas do ceremonial público estabelecidas pelo decreto número 70.274 de 9 de março de 1972:

1. A Bandeira Nacional pode ser hasteada e arriada a qualquer hora do dia ou da noite (Artigo 27).
2. Durante a noite a Bandeira Nacional deve estar devidamente iluminada (Artigo 27 - § 3º).
2. Quando várias bandeiras são hasteadas ou arriadas simultaneamente, a Bandeira Nacional é a primeira a atingir o topo e a última a dele descer (Artigo 28).
3. Quando em funeral, a Bandeira Nacional fica a meio-mastro ou a meia-adriça. Nesse caso, no hasteamento ou arriamento deve ser levada inicialmente até o topo (Artigo 29).

POSIÇÃO

Segundo o Artigo 31 do decreto 70.274:

A Bandeira Nacional em todas as apresentações no território nacional, ocupa lugar de honra, compreendido como uma posição:

- I - Central ou a mais próxima do centro e à direita deste, quando com outras bandeiras pavilhões ou estandartes, em linha de mastros, panóplias, escudos ou peças semelhantes;
- II - Destacada à frente de outras bandeiras, quando conduzida em formaturas ou desfiles;
- III - À direita de tribunais, púlpitos, mesas de reunião ou de trabalho.

Parágrafo único - Considera-se a direita de um dispositivo de bandeira a direita de uma pessoa colocada junto a ele e voltada para a rua, para a plateia ou de modo geral, para o público que observa o dispositivo.

COLOCAÇÃO DA PANÓPLIA OU DA BANDEIRA NACIONAL ATRÁS DA MESA DA PRESIDÊNCIA

Isso só é permitido se o Pavilhão Nacional não ficar encoberto, isto é, se as pessoas sentadas à mesa não impedirem a sua visualização pelas que estão na plateia ou sala.

SAUDAÇÃO

Apesar da legislação vetar qualquer forma de saudação ao Pavilhão Nacional além da atitude de respeito, em pé e em silêncio, considera-se aceitável aplaudi-lo no início e no final da reunião, como uma demonstração de respeito à Pátria e exaltação ao espírito cívico que deve estar presente nas reuniões rotárias.

É comum os presidentes pedirem uma salva de palmas também às demais bandeiras, o que não é correto.

O gesto de tocar ou puxar a bandeira, com o sentido de distendê-la, destacá-la ou desfraldá-la como forma de saudação não é considerado adequado.

PANÓPLIA E BANDEIRAS

PANÓPLIA

A panóplia não deve faltar nas reuniões rotárias e deverá estar sempre presente à direita de quem, da mesa da presidência, olha para o público. O diretor de protocolo deverá dispensar muitos cuidados com a mesma, evitando o desleixo com um dos símbolos máximos de nossa nação.

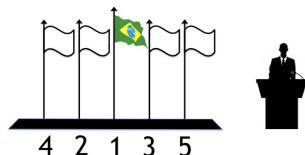
POSIÇÃO DAS BANDEIRAS NA PANÓPLIA

Nenhuma bandeira deverá estar em posição mais elevada ou recebendo maior destaque que a Bandeira Nacional. Em relação às demais, as normas apresentadas nesta e nas próximas páginas devem ser adotadas. Considere sempre a expressão à direita o lado direito de quem olha a plateia a partir da mesa da presidência.



PANÓPLIA COM NÚMERO ÍMPAR DE BANDEIRAS

Neste caso teremos sempre a Bandeira Nacional no centro da panóplia. As demais serão dispostas por ordem de importância. Devemos considerar que os lugares pares estarão à direita e os ímpares à esquerda. Protocolarmente, a segunda bandeira mais importante estará no lugar número 2, a terceira mais importante no lugar número 3 e assim por diante.



EXEMPLOS BÁSICOS

1. Bandeira Nacional (centro) + estado (lugar número 2) + município (lugar número 3).



2. Bandeira Nacional (centro) + estado (à direita) + Rotary (à esquerda).



3. Bandeira Nacional (centro) + estado (à direita) + município (à esquerda) + Rotary (lugar número 4) + Rotaract (lugar número 5).



4. Bandeira Nacional (centro) + estado (lugar número 2) + município (lugar número 3) + Interact [lugar número 4 (mais antigo que o Rotaract)] + Rotaract (lugar número 5).



PANÓPLIA E BANDEIRAS

EXEMPLOS COM BANDEIRAS DE OUTROS PAÍSES

Nestes casos devemos seguir os protocolos nacional e estadual. Após a Bandeira Nacional virá, no lugar número 2, uma bandeira internacional (por exemplo, na visita do presidente do Rotary International, a do país do presidente do RI). A seguir, no lugar número 3, a do estado (**muita atenção!**). Na sequência as bandeiras dos demais países em ordem alfabética no nosso idioma. Por fim a do clube rotário. Havendo bandeira do município ela será colocada antes da bandeira do Rotary Club.

1. Bandeira Nacional (centro) + país visitante [Japão (lugar número 2)] + estado (lugar número 3).



2. Bandeira Nacional (centro) + país visitante [Japão (à direita)] + Rotary (lugar número 3).



3. Bandeira Nacional (centro) + país visitante [Portugal (à direita)] + estado (à esquerda) + município (lugar número 4) + Rotary (lugar número 5).



4. Bandeira Nacional (centro) + país visitante [Portugal (à direita)] + estado (à esquerda) + Rotary (lugar número 4) + Interact (lugar número 5).



5. Bandeira Nacional (centro) + país visitante [Suécia (à direita)] + estado (à esquerda) + Estados Unidos (lugar número 4) + Portugal (lugar número 5) + município (lugar número 6) + Rotary (lugar número 7).



6. Bandeira Nacional (centro) + país visitante [Suécia (à direita)] + estado (à esquerda) + Estados Unidos (lugar número 4) + Portugal (lugar número 5) + Taiwan (lugar número 6) + Rotary (lugar número 7).



7. Bandeira Nacional (centro) + país visitante [Argentina (lugar número 2)] + estado (lugar número 3) + demais países em ordem alfabética (Estados Unidos, Portugal, Suécia e Taiwan).



PANÓPLIA E BANDEIRAS

EXEMPLOS COM A BANDEIRA DA ONU

De acordo com os ceremoniais do Governo do Estado de São Paulo e outros, a bandeira da ONU, por ser uma organização que congrega as nações de todo mundo, pode ser utilizada como a primeira bandeira internacional a ser introduzida na panóplia. As bandeiras dos demais países virão por ordem alfabética em nosso idioma. No caso de haver país visitante este terá prioridade. Se um Rotary Club não possuir a bandeira do país que está representado na sua reunião poderá utilizar a bandeira da ONU em seu lugar.

1. Típica panóplia de reunião rotária com bandeira do município na posição 4.

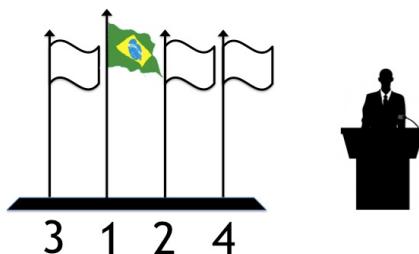


2. Adequada panóplia de reunião rotária, sendo que a bandeira da Suécia (posição 4) pode ser substituída por outra de qualquer país não visitante.



PANÓPLIA COM NÚMERO PAR DE BANDEIRAS

Neste caso definimos virtualmente o centro da panóplia e imediatamente à direita deste centro, colocamos a Bandeira do Brasil em posição mais elevada. A segunda bandeira mais importante virá à esquerda deste centro virtual. A terceira bandeira virá à direita da do Brasil e assim por diante.



EXEMPLOS COM NÚMERO PAR DE BANDEIRAS

1. Bandeira Nacional, estadual, município e Rotary.



2. Com vários países não representados utiliza-se a ordem alfabética (EUA, Japão, Portugal, Suécia e Taiwan).



PANÓPLIA E BANDEIRAS

PANÓPLIA COM BANDEIRAS DE VÁRIOS ROTARY CLUBS

Se mais de um Rotary Club for o anfitrião de um evento rotário a precedência será do mais antigo.

PANÓPLIA COM BANDEIRAS ESTADUAIS

Com bandeiras de vários estados devemos colocar a do estado anfitrião no lugar número 2. Os demais estados serão posicionados na sequência obedecendo-se o critério de preferência por ordem cronológica de criação. Se forem incluídas, as bandeiras de países virão em ordem alfabética após a bandeira do estado anfitrião, exceto quanto houver um representante de determinado país presente - neste caso utilizar a bandeira daquele país ou da ONU.

ORDEM DE PRECEDÊNCIA DE ACORDO COM A DATA DA CRIAÇÃO

1) Bahia; 2) Rio de Janeiro; 3) Maranhão; 4) Pará; 5) Pernambuco; 6) São Paulo; 7) Minas Gerais; 8) Goiás; 9) Mato Grosso; 10) Rio Grande do Sul; 11) Ceará; 12) Paraíba; 13) Espírito Santo; 14) Piauí; 15) Rio Grande do Norte; 16) Santa Catarina; 17) Alagoas; 18) Sergipe; 19) Amazonas; 20) Paraná; 21) Acre; 22) Mato Grosso do Sul; 23) Distrito Federal; 24) Amapá; 25) Rondônia; 26) Roraima; 27) Tocantins.

EXEMPLOS COM BANDEIRAS ESTADUAIS

1. Panóplia com as bandeiras da Bahia (estado anfitrião), São Paulo, Rio Grande do Sul, Paraná, Município e Rotary.



2. Panóplia de reunião rotária em um município de São Paulo com bandeiras da Bahia, Rio Grande do Sul e Paraná.



3. Panóplia de reunião do Interact com as bandeiras de São Paulo (estado anfitrião), Portugal [lugar número 2 (representado na reunião)], Rio Grande do Sul, Paraná, Rotary e Interact.



4. A mesma situação em clube que não possui a bandeira de Portugal (usa-se a bandeira da ONU).



5. Panóplia com número par de bandeiras em reunião que conta com representante de Taiwan (lugar número 2) e se realiza no estado de São Paulo.



A MESA DA PRESIDÊNCIA

GENERALIDADES

Além daquele que dirige a reunião, quase sempre o presidente do clube, a mesa da presidência é composta pelas pessoas de maior destaque no encontro, por exemplo, o orador e o governador distrital.

O nome correto é mesa da presidência e não “mesa diretora” ou “mesa que dirige os trabalhos”, pois mesa é um objeto e não dirige uma reunião.

Em relação à mesa, cabe ao diretor de protocolo observar a presença, nos locais adequados, do sino, malhete, números, água e, se for o caso, talheres, pratos e copos, evitando que eventuais falhas prejudiquem o bom andamento do encontro. A falta de cuidado para com a mesa da presidência sempre dará péssima impressão aos visitantes e convidados.

É importante destacar que o diretor de protocolo deve zelar pelo adequado brilho do sino rotário, símbolo da ordem e disciplina, promovendo o seu polimento sempre que necessário, bem como a integridade do malhete, que representa a autoridade do líder da reunião.

Para constituir de forma adequada a mesa da presidência, o diretor de protocolo necessita conhecer as regras de precedência, ou seja, qual a hierarquia entre os ocupantes da mesma.

Esta é a parte protocolar mais difícil, causa de inúmeros dissabores nas reuniões rotárias, já que muitos participantes se incomodam quando posicionados de forma hierarquicamente incorreta.

A melhor maneira de não errar é fazer uma lista das pessoas que participarão da mesa para, em seguida e se necessário com a ajuda da literatura, verificar o correto posicionamento.

Na maioria das reuniões rotárias a mesa da presidência é composta por 3 a 5 pessoas. É fácil compreender que quanto menor o número de componentes menor a chance de erro.

Quando o número de componentes é ímpar, o lugar número 1 será o central e os lugares pares ficarão à direita de quem, estando no lugar número 1, olha para a plateia. Para um número par de componentes, o lugar número 1 estará imediatamente à direita da linha mediana e o lugar número 2 imediatamente à esquerda desta linha.



Quando os componentes da mesa são chamados pelo microfone, designando-lhes os lugares, não se faz a apresentação da mesa depois de composta. Se a reunião for iniciada com todos em seus lugares, o diretor de protocolo fará a apresentação de cada um, começando pelo lugar de número 1. Deve na sequência anunciar os lugares pares e finalmente os ímpares, sempre utilizando a numeração crescente.

Após anunciar os componentes da mesa da presidência o diretor de protocolo solicitará uma saudação aos seus membros. Assim que concluir os procedimentos iniciais não deve “devolver a palavra ao presidente”, pois esta é uma prerrogativa do mesmo.

O anúncio do número do distrito deve ser feito por extenso, por exemplo, distrito quatro mil quatrocentos e vinte, e não quarenta e quatro vinte, ou quatro, quatro, dois, zero. O mesmo comportamento serve para o anúncio do ano rotário, por exemplo, ano rotário dois mil e quatorze, dois mil e quinze.

Também é importante lembrar que a palavra gestão deve ser evitada quando da citação do período administrativo rotário, mesmo porque ela não é encontrada nos manuais do Rotary. A forma correta é ano rotário. Por exemplo, ano rotário dois mil e onze, dois mil e doze.

PRECEDÊNCIA - RECOMENDAÇÕES DO ROTARY INTERNATIONAL

PRECEDÊNCIA

A primeira reunião do Conselho Diretor 2014-2015 do Rotary International, realizada em 6 e 7 de junho de 2014 em Sidney, Austrália, determinou que a seguinte ordem deve ser seguida para apresentar, reconhecer e reservar assentos para administradores atuais, passados e futuros do Rotary International e da Fundação Rotária, membros de comissão, e respectivos cônjuges, **em todas as reuniões**, eventos, fila de cumprimentos e publicações rotárias:

Presidente do Rotary International (ou representante do presidente)

Ex-presidentes (começando pelos que exerceram a função há mais tempo)

Presidente eleito

Presidente indicado

Vice-presidente

Tesoureiro

Diretor presidente da Comissão Executiva

Outros diretores

Chair da Fundação Rotária

Chair eleito da Fundação Rotária

Vice-chair da Fundação Rotária

Outros curadores

Secretário-geral

Ex-diretores (começando pelos que exerceram a função há mais tempo)

Diretores eleitos

Ex-curadores (começando pelos que exerceram a função há mais tempo)

Curadores entrantes

Diretores indicados

Ex-secretários-gerais (começando pelos que exerceram a função há mais tempo)

Presidente, último ex-presidente, vice-presidente e tesoureiro honorário do RIBI

Governadores de distrito

Ex-governadores (começando pelos que exerceram a função há mais tempo)

Coordenadores do Rotary, coordenadores da imagem pública do Rotary e coordenadores da Fundação Rotária

Governadores eleitos

Governadores indicados

Após as funções citadas acima, a seguinte ordem é recomendada, podendo ser modificada de acordo com costumes e práticas locais:

Membros de comissão regional e zonal

Governadores assistentes

Secretários e tesoureiros de distrito

Membros de comissão distrital

Presidentes de clube

Presidentes eleitos de clube

Vice-presidentes de clube

Secretários de clube

Tesoureiros de clube

Diretores de protocolo de clube

Outros membros de conselho diretor de clube

Presidentes de comissão de clube

Ex-governadores assistentes

Rotarianos

Alumni da Fundação Rotária

Familiares de rotarianos

Um rotariano com mais de uma função deve ser categorizado com base no nível hierárquico mais alto que ele ocupa ou ocupou.

É importante destacar que, quando presente na mesa da presidência, o cônjuge de uma autoridade rotária deverá estar imediatamente ao seu lado ou na mesma posição relativa no lado oposto.

PRECEDÊNCIA - DIRETORES - CURADORES - COORDENADORES

Para as autoridades rotárias abaixo relacionadas, a precedência recomendada pelo Rotary International obedecerá a seguinte ordem: diretor, curador, diretor eleito, ex-diretores, ex-curadores, coordenadores do Rotary, membros de comissão regional ou zonal.

Atualmente os principais cargos no Brasil possuem os seguintes ocupantes:

PRESIDENTE 2025-2026 DO ROTARY INTERNATIONAL

Mário César Martins de Camargo

DIRETOR 2025-2027 DO ROTARY INTERNATIONAL

César Luís Scherer

EX-DIRETORES BRASILEIROS DO ROTARY INTERNATIONAL

1985-1987 - Mário de Oliveira Antonino

1993-1995 - Gerson Gonçalves

1995-1997 - José Alfredo Pretoni

2003-2005 - Luiz Coelho De Oliveira

2007-2009 - Temístocles Américo Caldas Pinho

2009-2011 - Antônio Hallage

2011-2013 - José Antônio Figueiredo Antírio

2015-2017 - José Ubiracy Silva

2017-2019 - Paulo Augusto Zanardi

2019-2021 - Mário César Martins de Camargo

2023-2025 - Henrique Vasconcelos

EX-CURADORES BRASILEIROS DA FUNDAÇÃO ROTÁRIA

2000-2004 - José Alfredo Pretoni

2011-2015 - Antônio Hallage

2015-2019 - Mário César Martins de Camargo

2021-2023 - Marcelo Demétrio Haick

EX-TESOUREIROS DO ROTARY INTERNATIONAL

1994-1995 - Gerson Gonçalves

1996-1997 - José Alfredo Pretoni

COORDENADORES E OUTROS

Consulte o Diretório Oficial no site do Rotary International.

PRECEDÊNCIA - REGRAS GERAIS - COLÉGIO DE GOVERNADORES

COMO SAUDAR

Em eventos rotários, os administradores devem ser saudados apenas uma vez na forma estabelecida pelo protocolo, sendo que os cônjuges devem ser incluídos na hora da apresentação. Um rotariano com mais de uma função deve ser categorizado com base no nível hierárquico mais alto que ele ocupa ou ocupou. Em eventos distritais, rotarianos que estejam visitando o país podem ter prioridade com relação a rotarianos locais do mesmo nível hierárquico, como forma de cortesia. Além disso, não rotarianos com funções de destaque podem ter precedência sobre os demais, conforme costumes locais. Clubes e distritos devem informar os convidados sobre o protocolo seguido, caso rotarianos tenham precedência sobre não rotarianos.

RELAÇÃO DOS MEMBROS ATUAIS DO COLÉGIO DE GOVERNADORES DO DISTRITO 4420

Ano Rotário - Governador - Cônjuge - Clube

1983-1984 Octávio Leite Vallejo - Livia Ponso Faé Vallejo - RC Santo André
 1985-1986 José Alfredo Pretoni - Maria Magnólia Gomyde Pretoni - RC São Paulo Sul
 1986-1987 José de Faria Granja - Marilena N Faria Granja - RC São Paulo Sudeste
 1991-1992 Flávio Farah - Regina A C Farah - RC São Paulo Interlagos
 1993-1994 Sebastião Marques Zanforlin - Rachel Zanforlin - RC Santo André Sul
 1999-2000 Mário César Martins de Camargo - Denise S Camargo - RC Santo André
 2000-2001 Henrique Camilo de Lellis - Regina Célia V Lellis - RC Santos
 2001-2002 Samir Nakhle Khoury - Maria Carolina Khoury - RC São Paulo Saúde
 2002-2003 Silvio José Marola - Maria Antonia Gibelli Molon - RC São Bernardo do Campo
 2004-2005 Altímar Augusto Fernandes - Elizabeth Ferreira Fernandes - RC São Paulo Anchieta
 2005-2006 Roberto Herrera - Ivete Sbrana Herrera - RC Santo André Campestre
 2006-2007 Marcelo Demétrio Haick - Maria Silvia Passos Haick - RC Santos Praia
 2007-2008 José Luiz Fonseca - Vera Lúcia Imperatriz Fonseca - RC São Paulo Interlagos
 2008-2009 Sérgio Lazzarini - Anabela Romano Lazzarini - RC Santo André
 2009-2010 Roberto Luiz Barroso Filho - Eliane Manteck Godinho Barroso - RC Santos
 2010-2011 Marcos Anselmo Ferreira Franco - Adela Russo Franco - RC Santos Oeste
 2011-2012 Fernando Dias Sobrinho - Sonia Maria Roncon Dias - RC Ribeirão Pires
 2012-2013 Marcos Luiz Zanardo - Maria Laiz A M Zanardo - RC São Caetano do Sul Olímpico
 2013-2014 José Joaquim do Amaral Ferreira - Célia Maria Corrêa Ferreira - RC São Paulo Sul
 2014-2015 Hiroshi Shimuta - Suma Imura Shimuta - RC São Paulo Aeroporto
 2015-2016 Maria Luiza Mendaçolli Zago - Cláudio Zago - RC São Bernardo do Campo Norte
 2016-2017 Ronaldo Tadeu Caro Varella - Mônica Higashionna Varella - RC Santos Porto
 2017-2018 Cláudio Hiroshi Takata - Marie Tsuda Takata - RC São Paulo Aeroporto
 2018-2019 Carlos Eduardo Estevam Torci - Sonia Mara Marques Torci - RC São Vicente
 2019-2020 Adriano Valente - Alice Corrêa Valente - RC Santo André
 2020-2021 Watson Uliana Travassos - Maely Caxias Travassos - RC Santos Ponta da Praia
 2021-2022 Alaíde da Silva Pereira Vitorino - RC São Paulo Sudeste
 2022-2023 Antonio Henrique Medeiros Duarte - Márcia Patrício Duarte - RC Santos Oeste
 2023-2024 Cyro Soldani - Alessandra Soldani - RC de Santo André
 2024-2025 Marcelo Vallejo Marsaioli - Bianca Marsaioli - RC de Santos
 2025-2026 Luiz Antônio Pirola e Angélica Pirola - RC Santo André Norte
 2026-2027 Ronaldo Yuzo Ogasawara e Paula Kashin Ogasawara - RC São Paulo Brasil Japão
 2027-2028 Marcos Totoli - RC São Paulo Sul

Cabe destacar que o governador 1985-1986 José Alfredo Pretoni foi diretor 1995-1997 e tesoureiro 1996-1997 do Rotary International (este antigo cargo precede diretores e curadores), tendo sido também curador 2000-2004 da Fundação Rotária. O governador 1999-2000 Mario César Martins de Camargo em 2025-2026 ocupará o cargo de presidente do Rotary International.

PRECEDÊNCIA - CLUBES DO DISTRITO 4420

DATA DE ADMISSÃO DOS ATUAIS CLUBES DO DISTRITO 4420 NO ROTARY INTERNATIONAL

21-05-1927	Santos	16-05-2003	São Paulo Cidade Dutra
26-10-1949	Santo André	28-05-2003	Mauá Barão de Mauá
17-04-1951	São Caetano do Sul	19-05-2004	Santos Noroeste
09-05-1952	São Paulo Sul	19-05-2004	São Vicente Antônio Emmerich
30-09-1952	São Paulo Santo Amaro	06-03-2006	São Bernardo do Campo Rudge Ramos
05-11-1952	São Bernardo do Campo	12-06-2007	Santos Boqueirão
11-12-1952	São Vicente	15-06-2007	São Paulo Ponte Estaiada
14-06-1957	São Bernardo do Campo Norte	30-11-2007	Santos Vila Belmiro
28-02-1959	Ribeirão Pires	27-10-2009	Santos Gonzaga
12-05-1959	São Paulo Ipiranga	18-03-2010	São Paulo Vila Mariana
07-07-1959	Santo André Norte	16-04-2010	Santo André 8 de Abril
09-07-1959	Santos Praia	30-04-2010	Santos Aparecida
21-08-1967	São Paulo Sudeste	16-12-2011	Rotary E-Club 4420
21-10-1968	Mauá	18-06-2012	Itariri Pedro de Toledo
14-12-1968	Praia Grande	30-06-2014	Mauá Estrela
09-01-1970	Santo André Sul	09-09-2014	São Paulo Paraíso
05-04-1971	Cubatão	28-02-2015	São Paulo Brasil Taiwan
22-09-1971	São Paulo Interlagos	05-05-2016	Itanhaém Benedito Calixto
13-06-1972	Itanhaém	08-12-2016	Mauá 8 de Dezembro
23-09-1972	Santos Oeste	28-02-2018	São Paulo Parelheiros
30-09-1972	São Caetano do Sul Leste	01-03-2018	Bertioga Forte
23-10-1979	Diadema	05-09-2019	São Vicente Cellula Mater
07-05-1980	Guarujá	02-06-2020	São Bernardo do Campo Novo Horizonte
24-08-1981	Peruíbe	12-06-2020	Santos Brás Cubas
27-01-1982	São Vicente Praia	12-06-2020	São Paulo Brasil Japão
08-04-1987	São Paulo Saúde	25-06-2020	São Paulo Vizinhança Solidária
13-04-1987	São Caetano do Sul Olímpico	05-09-2019	São Vicente Cellula Mater
07-12-1988	São Paulo Anchieta	09-05-2024	Ignição
24-06-1991	Guarujá Vicente de Carvalho	14-05-2024	Diversidade Sem Fronteiras
22-04-1992	Santo André Campestre	05-06-2024	Paz Mundial
24-06-1992	Santos Porto	07-01-2025	São Paulo Pró-Juventude
21-06-1995	Santos Ponta da Praia	05-02-2025	São Paulo SOS Caramelo
17-06-1998	Praia Grande Forte Itaipú		
17-06-1998	Santos Monte Serrat		
11-04-2001	Cubatão Jardim Casqueiro		
06-03-2002	Santo André Bela Vista		
15-05-2002	São Paulo Independência		
16-05-2003	Diadema Floreat		
16-05-2003	São Paulo Aeroporto		

PRECEDÊNCIA - ORDEM GERAL PARA AUTORIDADES OFICIAIS

OBSERVAÇÕES A RESPEITO DO DECRETO NÚMERO 70.274 DE 9 DE MARÇO DE 1972

A composição da mesa da presidência na presença de autoridades oficiais é o momento em que se exige mais conhecimento da ordem de precedência e, ao mesmo tempo, paciência e flexibilidade do diretor de protocolo.

As regras básicas são:

1. O presidente da República sempre preside as cerimônias a que comparece, e nenhuma autoridade poderá se fazer representar na ocasião. Se o presidente não comparecer à cerimônia, o vice-presidente da República é quem preside. Quando o presidente enviar um representante, tal autoridade ocupará o lugar número 2.
2. Nos estados, os respectivos governadores presidem as cerimônias a que comparecerem. Na ausência do governador do estado, o vice-governador preside a solenidade. Aqui também, havendo representante, o lugar a ser ocupado será o de número 2.
3. Nos municípios, os prefeitos presidem as cerimônias municipais, salvo as dos Poderes Legislativo e Judiciário e as de caráter exclusivamente militar. Similarmente, o vice-prefeito preside a solenidade na ausência do prefeito. Entretanto, se o governador ou vice-governador comparecer ao evento, estes terão precedência porque os municípios são parte integrante do estado.
4. Em cerimônias sociais - almoço e jantar -, nenhum convidado poderá se fazer representar, a não ser que se imponha a presença da pessoa impedida para atender ao programa.

Os elementos da ordem de precedência para as autoridades oficiais podem ser encontrados, por exemplo, no site do Palácio do Planalto (http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/decreto/D70274.htm).

REUNIÃO ROTÁRIA COM A PRESENÇA DE AUTORIDADE DO MUNICÍPIO

Vale a pena recordar que o Código Normativo do Rotary indica que não rotarianos com funções de destaque podem ter precedência sobre os demais conforme costumes locais, e que clubes e distritos devem informar os convidados sobre o protocolo seguido, caso rotarianos tenham precedência sobre não rotarianos; conclui-se, portanto, que é possível intercalar autoridades rotárias com oficiais sem passar a ideia de desrespeito, desde que se informe ao convidado os hábitos adotados pelo Rotary Club.

OBSERVAÇÕES IMPORTANTES

1. Nem todas as autoridades que compõem a mesa da presidência fazem uso da palavra. O presidente ou anfitrião do evento deverá decidir quem discursará, para que se possa comunicar o orador com antecedência.
2. Nem todas as pessoas que estão inseridas na ordem dos trabalhos de uma solenidade compõem a mesa da presidência. Às vezes isso ocorre por limitação física da mesa; outras vezes, porque a pessoa em questão não goza da mesma hierarquia dos outros integrantes. Nesses casos, é importante que essa pessoa que não compõe a mesa, mas está inserida na ordem dos trabalhos, tenha lugar reservado o mais próximo à tribuna, para facilitar seu acesso a ela.
3. A reserva de lugares também é importante para prestigiar e mostrar deferência àqueles que não fazem parte da ordem do dia, apesar de serem autoridades, mas confirmaram sua presença no evento.
4. Para um diretor de protocolo o ceremonial não é ciência exata com verdades absolutas. O desafio é adequar os conceitos básicos com a realidade do clube.

COMO ORGANIZAR A MESA DA PRESIDÊNCIA



CRITÉRIOS GERAIS

Para organizar a mesa da presidência o diretor de protocolo levará em consideração os critérios estabelecidos no começo do ano rotário e as normas da precedência estipulada para autoridades rotárias e oficiais.

As regras básicas são:

1. O tamanho ideal é aquele que comporte todas as autoridades e convidados especiais.
2. O lugar mais importante da mesa da presidência é o centro, ou lugar nº 1, normalmente ocupado pelo presidente do clube.
3. O lugar nº 2 é o lugar de destaque na mesa da presidência, devendo sempre ser destinado ao orador, quando houver, ao governador de distrito quando em visita oficial ao clube, ou ao rotariano mais importante segundo o critério da precedência.
4. Se o orador não for rotariano terá, por se tratar de um convidado, precedência sobre qualquer rotariano, a menos que esteja presente o governador ou outro administrador do Rotary International.
5. Se o orador for rotariano a precedência recomendada pelo Rotary deverá ser respeitada.
6. O lugar nº 3 é, na maioria das vezes, destinado ao secretário do clube, no entanto, quando houver necessidade o mesmo poderá ser deslocado para outro lugar da mesa ou mesmo ficar fora desta.
7. Após o lugar nº 3 os lugares subsequentes serão ocupados tomando-se sempre por critério a precedência dos rotarianos e das autoridades oficiais.
8. Em eventos distritais, rotarianos que estejam visitando o país podem ter prioridade com relação a rotarianos locais do mesmo nível hierárquico, como forma de cortesia.
9. Não rotarianos com funções de destaque podem ter precedência sobre os demais, conforme costumes locais.
10. Clubes e distritos devem informar os convidados sobre o protocolo seguido, caso rotarianos tenham precedência sobre não rotarianos (Cód. Norm. Rotary 26.080).
11. Se vários presidentes de clubes rotários estiverem na reunião o presidente do clube padrinho ou do mais antigo do distrito representará os demais.
12. Apesar das controvérsias, mesmo quando o governador estiver presente o governador assistente poderá compor a mesa da presidência, já que ele faz parte da equipe de líderes distritais e não é apenas um representante do governador (veja a precedência na página 10 deste manual).
13. O costume de não colocar uma mulher na extremidade da mesa da presidência não se aplica a uma mulher que ocupa o lugar inerente ao seu cargo.
14. Faltando alguns minutos para o início da reunião o diretor de protocolo deverá distribuir a cada componente da mesa uma ficha com o número correspondente ao lugar que ocupará na mesma.

MESA DA PRESIDÊNCIA NAS REUNIÕES ORDINÁRIAS

NÚMERO DE COMPONENTES

Apesar de poder ter número par de componentes, a mesa da presidência usualmente é formada por número ímpar, portanto, este é o critério que usaremos em todos os exemplos.



REUNIÃO ORDINÁRIA

1. Presidente do clube - **2.** Secretário do clube - **3.** Um dos membros do clube.

REUNIÃO COM ORADOR OU HOMENAGEADO

1. Presidente do clube - **2.** Orador ou homenageado - **3.** Secretário do clube.

REUNIÃO COM A PRESENÇA DE AUTORIDADE DA CIDADE

1. Presidente do clube - **2.** Autoridade - **3.** Secretário do clube.

REUNIÃO COM A PRESENÇA DO GOVERNADOR ASSISTENTE E PRESIDENTE DE OUTRO ROTARY CLUB

1. Presidente do clube - **2.** Governador assistente - **3.** Presidente visitante - **4.** Secretário - **5.** Um rotariano do clube, por exemplo, o tesoureiro.

FÓRUM CONJUNTO DE 3 ROTARY CLUBS E PALESTRANTE

1. Presidente do clube anfitrião - **2.** Palestrante - **3.** Presidente do clube mais antigo - **4.** Presidente do terceiro clube - **5.** Secretário do encontro.

FÓRUM CONJUNTO DE 3 ROTARY CLUBS COM A PRESENÇA DO GOVERNADOR DISTRITAL

1. Presidente do clube anfitrião - **2.** Governador do distrito - **3.** Palestrante - **4.** Presidente do clube mais antigo - **5.** Presidente do terceiro clube.

REUNIÃO COM A PRESENÇA DO GOVERNADOR ASSISTENTE E MEMBRO DE COMISSÃO DISTRITAL

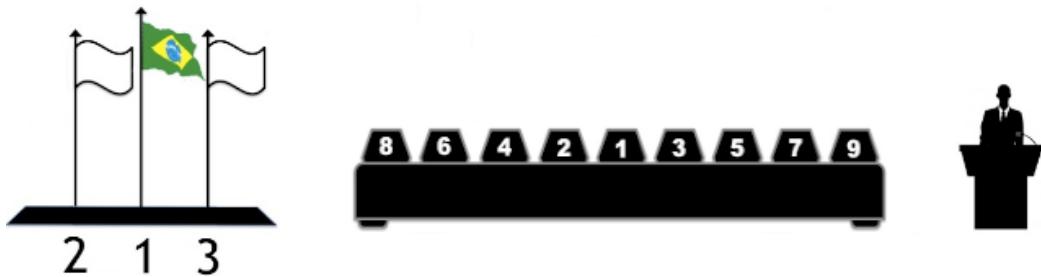
1. Presidente do clube anfitrião - **2.** Governador assistente - **3.** Membro de comissão distrital - **4.** Secretário - **5.** Vice-presidente do clube.

ASSEMBLEIA DE CLUBE

1. Presidente - **2.** Presidente eleito - **3.** Vice-presidente - **4.** Secretário - **5.** Tesoureiro.

MESA DA PRESIDÊNCIA NAS FESTIVAS DE POSSE

Uma festiva de posse pode reunir um grande número de presidentes, governadores e membros da equipe distrital, trazendo muitas vezes ao diretor de protocolo um verdadeiro desafio. Importante considerar que o lugar do **governador distrital deverá estar de acordo com a ordem de precedência recomendada pelo RI** (veja página 10). Os próximos exemplos procuram abranger um grande número de situações.



9 LUGARES - BÁSICA

1. Presidente do clube
2. Presidente sucessor
3. Cônjuge do presidente sucessor
4. Cônjuge do presidente do clube
5. Governador
6. Autoridade rotária ou governador assistente (vide precedência na página 10)
7. Cônjuge do governador
8. Presidente do clube mais antigo ou padrinho
9. Autoridade local

7 LUGARES - PRESIDENTE SUCESSOR SEM CÔNJUGE

1. Presidente do clube
2. Presidente sucessor
3. Governador
4. Cônjuge do presidente do clube
5. Cônjuge do governador
6. Presidente do clube padrinho ou presidente do clube mais antigo
7. Autoridade local

9 LUGARES - ANTES DE 1º DE JULHO - SEM O GOVERNADOR EM EXERCÍCIO

1. Presidente do clube
2. Presidente sucessor
3. Cônjuge do presidente sucessor
4. Cônjuge do presidente do clube
5. Governador distrital mais antigo
6. Governador eleito
7. Cônjuge do governador mais antigo
8. Presidente do clube padrinho ou presidente do clube mais antigo
9. Autoridade local

11 LUGARES - ANTES DE 1º DE JULHO - COM O GOVERNADOR EM EXERCÍCIO

1. Presidente do clube
2. Presidente sucessor
3. Cônjuge do presidente sucessor
4. Cônjuge do presidente do clube
5. Governador em exercício (*tem precedência sobre o governador eleito até 30 de junho*)
6. Governador eleito
7. Cônjuge do governador em exercício
8. Cônjuge do governador eleito
9. Presidente do clube padrinho ou presidente do clube mais antigo
10. Presidente da Casa da Amizade - ASFAR
11. Autoridade local

11 LUGARES - COM EX-DIRETOR DO RI, GOVERNADOR E GOVERNADOR ELEITO

1. Presidente do clube
2. Presidente sucessor
3. Cônjuge do presidente sucessor
4. Cônjuge do presidente do clube
5. Ex-diretor do RI
6. Governador
7. Governador mais antigo
8. Cônjuge do governador
9. Governador eleito
10. Presidente do clube padrinho ou presidente do clube mais antigo
11. Autoridade local

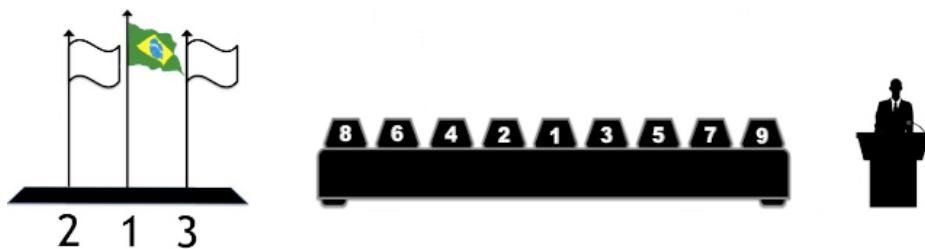
11 LUGARES - COM CURADOR DA FUNDAÇÃO ROTÁRIA E GOVERNADOR INDICADO

1. Presidente do clube
2. Presidente sucessor
3. Cônjuge do presidente sucessor
4. Cônjuge do presidente do clube
5. Curador da Fundação Rotária
6. Governador
7. Governador mais antigo
8. Cônjuge do governador
9. Governador indicado
10. Presidente do clube padrinho ou presidente do clube mais antigo
11. Autoridade local

MESA DA PRESIDÊNCIA NA VISITA OFICIAL

A PRECEDÊNCIA

Na visita oficial o **governador do distrito ocupará sempre o lugar número 2**, pois estará representando o presidente do Rotary International. Como esta visita frequentemente conta com a presença do governador assistente e presidentes da área, bem como ex-governadores de distrito e membros da equipe distrital, a precedência deverá ser avaliada com muita atenção (páginas 10 a 13).



7 LUGARES - DISTRIBUIÇÃO PADRÃO

- Presidente do clube
- Governador
- Cônjugue do governador
- Cônjugue do presidente do clube
- Presidente do clube mais antigo
- Presidente do clube padrinho
- Autoridade local

5 LUGARES - PRESIDENTE SEM CÔNJUGE

- Presidente do clube
- Governador
- Cônjugue do governador
- Presidente do clube mais antigo
- Presidente do clube padrinho

9 LUGARES - COM EX-GOVERNADOR E ROTARACT

- Presidente do clube
- Governador
- Cônjugue do presidente do clube
- Cônjugue do governador
- Ex-governador mais antigo
- Presidente do clube mais antigo
- Cônjugue do ex-governador
- Presidente do clube padrinho
- Rotaract

7 LUGARES - COM DIRETOR DO RI

- Presidente do clube
- Governador
- Cônjugue do presidente do clube
- Cônjugue do governador
- Diretor do RI
- Presidente do clube padrinho ou presidente do clube mais antigo
- Interact, Rotaract ou autoridade local

9 LUGARES - COM DIRETOR DO RI, EX-GOVERNADOR E ASFAR

- Presidente do clube
- Governador
- Cônjugue do presidente do clube
- Cônjugue do governador
- Diretor do RI
- Ex-governador mais antigo
- Presidente do clube padrinho ou presidente do clube mais antigo
- Presidente da ASFAR
- Autoridade local

11 LUGARES - COM EX-GOVERNADOR E CÔNJUGE, GOVERNADORES ELEITO E INDICADO, ASFAR E INTERACT

- Presidente do clube
- Governador
- Cônjugue do presidente do clube
- Cônjugue do governador
- Ex-governador mais antigo
- Governador eleito
- Cônjugue do governador mais antigo
- Governador Indicado
- Presidente do clube padrinho ou presidente do clube mais antigo
- Presidente da ASFAR
- Presidente do Interact

HINO NACIONAL

LEGISLAÇÃO

A execução do Hino Nacional pode ser instrumental ou vocal. Quando for instrumental, toca-se a música integralmente, ou seja, do começo até o fim da primeira parte do poema. Quando for vocal, as duas partes do poema sempre deverão ser cantadas. A Lei 5.700, de 1º de setembro de 1971, veda quaisquer arranjos vocais ou artístico-instrumentais que não sejam autorizados pelo presidente da República. Esse é um cuidado que se deve ter ao contratar músicos e cantores para apresentações ao vivo em solenidade. A Lei 5.700 também estabelece que, durante a execução do Hino Nacional, **todos os presentes fiquem de pé e em silêncio** (quando for instrumental), e os civis do sexo masculino, com a cabeça descoberta. Os braços devem estar soltos ao lado do corpo. A mão direita pode estar no tórax. Esta última forma é usada para demonstrar um sentimento patriótico, porém não é obrigatória. Quanto a militares usando cobertura aplica-se a continência. Sem cobertura o militar aplica a continência ou posiciona-se na posição de sentido. Outro ponto importante, destacado no parágrafo único do Artigo 30, é a vedação de qualquer outra forma de saudação ao hino. É justamente por conta deste artigo que é considerado incorreto aplaudir o hino ao finalizar sua execução, apesar de a Lei não o dizer explicitamente. Este ponto causa muita polêmica entre ceremonialistas, já que um grupo defende que nunca se deve aplaudir, enquanto outro defende que se pode aplaudir o artista que executar o hino ao vivo, seja instrumental ou cantado.

AFINAL, DEVE-SE APLAUDIR OU NÃO O HINO NACIONAL?

O Hino Nacional, assim como a Bandeira, o Selo e as Armas são símbolos nacionais de acordo com a lei nº 5.700 já citada. No referido dispositivo legal não há informação sobre obrigatoriedade ou proibição das palmas após a execução do Hino. Dessa forma, os aplausos ficam a critério dos que estiverem presentes.

DEVEMOS OLHAR OU NÃO PARA A BANDEIRA NACIONAL DURANTE A EXECUÇÃO DO HINO NACIONAL?

A Lei 5.700 que regulamenta a utilização dos Símbolos Nacionais não expressa qualquer observação de que se tenha de reverenciar a Bandeira durante a execução do Hino Nacional. Portanto não há necessidade de autoridades e convidados se voltarem para a Bandeira no momento da execução do Hino. O Hino é que tem que ser reverenciado. Na prática, os componentes da mesa da presidência devem olhar para o público e vice-versa.

EM QUE MOMENTO O HINO NACIONAL DEVE SER EXECUTADO?

Na ordem de trabalhos, o Hino Nacional é executado depois da composição da mesa da presidência e antes do toque no sino rotário. Nas solenidades em que se opte por executar o hino do estado, o Hino Nacional terá precedência sobre ele. Porém, nas cerimônias em que se tenha que executar o hino nacional de outro país, este precederá o brasileiro, em virtude do princípio da cortesia. Nesses casos alguns ceremonialistas preferem executar a versão instrumental do Hino Nacional, visto que é menor, mesmo que o hino estrangeiro seja cantado.

HISTÓRIA

A história do Hino Nacional do Brasil é recheada de fatos interessantes, mas infelizmente pouco divulgados. A letra foi escrita por Joaquim Osório Duque Estrada e a música, elaborada por Francisco Manuel da Silva. O Hino Nacional Brasileiro foi criado em 1831 e teve diversas denominações antes do título, hoje, oficial. Ele foi chamado de Hino 7 de Abril (em razão da abdicação de D. Pedro I), Marcha Triunfal e, por fim, Hino Nacional. Com o advento da Proclamação da República e por decisão de Deodoro da Fonseca, que governava de forma provisória o Brasil, foi promovido um grande concurso para a composição de outra versão do Hino. Participaram do concurso, 36 candidatos. O vencedor foi Leopoldo Miguez, mas o povo não aceitou o novo hino, já que o de Joaquim Osório e Francisco Manuel da Silva havia se tornado extremamente popular desde 1831. Através da comoção popular, Deodoro da Fonseca disse: “Prefiro o hino já existente!”. Deodoro, muito estratégico e para não contrariar o vencedor do concurso, Leopoldo Miguez, considerou a nova composição e a denominou como Hino da Proclamação da República.

APÊNDICE 1 - COMO PROGRAMAR AS REUNIÕES ORDINÁRIAS

REUNIÕES DO CLUBE

As reuniões do clube devem oferecer programas interessantes que visem maior conhecimento sobre o Rotary, reforcem o valor de permanecer no clube e aumentem a conscientização sobre questões locais e mundiais.

A Comissão de Administração do Clube é responsável, em conjunto com o presidente, pela elaboração de programações que forneçam aos associados informações rotárias e os motivem a aumentar sua participação em iniciativas que atendam às necessidades do clube, da comunidade e do mundo.

Para planejar reuniões eficazes os responsáveis devem:

1. Elaborar a programação com antecedência.
2. Adequar os tópicos das reuniões aos interesses dos associados, aos projetos e às atividades do clube, bem como a assuntos relevantes à comunidade.
3. Fazer rodízio de responsabilidades entre os membros da comissão no que se refere à programação das reuniões.
4. Comemorar dias, semanas e meses especiais.
5. Preparar planos de contingência, como relatos dos associados sobre suas experiências no Rotary ou exibição de um vídeo relacionado ao Rotary, caso parte da programação tenha que ser cancelada.

Toda reunião ordinária é uma reunião de trabalho e deve ter um tema previamente anunciado. O ideal é que a pauta seja fechada no dia anterior à da reunião e, no seu fechamento, participação do presidente, secretário e diretor de protocolo.

PROGRAMAÇÕES SUGERIDAS

De maneira geral, o ideal é que a reunião tenha um tempo de duração de 60 a 90 minutos, precedida, sempre que possível, de um período de recepção de até 30 minutos. Lembre-se que a vida moderna deixou as pessoas sempre ocupadas, havendo necessidade de adequada administração do tempo. Abaixo encontramos os formatos sugeridos pelo Rotary International.

Reunião de 90 minutos		Reunião de 60 minutos	
Atividade	Duração	Atividade	Duração
Abertura	5 min	Abertura	5 min
Refeição	30 min	Refeição	30 min
Palavras do presidente	20 min	Palavras do presidente	
Apresentação de rotarianos e convidados visitantes		Apresentação de rotarianos e convidados visitantes	
Anúncios		Anúncios	
Relatórios de comissões		Relatórios de comissões	
Assuntos do clube		Assuntos do clube	
Programa	30 min	Programa	20 min
Apresentação do orador		Apresentação do orador	
Discurso do orador		Discurso do orador	
Comentários finais do presidente	5 min	Comentários finais do presidente	5 min
Encerramento		Encerramento	

APÊNDICE 2 - ASPECTOS IMPORTANTES DA REUNIÃO ORDINÁRIA

GENERALIDADES

Quem preside uma reunião ordinária é o presidente e cabe somente a ele, o ato de abrir e de encerrar a reunião, tradicionalmente pelo toque do sino.

Durante a abertura é aceitável algum comentário ou frase de efeito, mas não é obrigatório, muito pelo contrário, as reuniões ordinárias devem ser abertas com a simples frase "Declaro aberta a (número) reunião ordinária do Rotary Club de ...".

O anúncio de falecimento e o momento de silêncio - bastam 15 segundos - devem ser feitos logo após o aplauso ao Pavilhão Nacional.

Quem apresenta os convidados e visitantes é o diretor do protocolo e isso ele faz na tribuna, pois é uma honra tê-los na reunião.

Os expedientes e comunicações são apresentados pelo secretário, incluindo-se correspondências recebidas e expedidas, boletins, revistas e jornais. Como a leitura das correspondências costuma ser cansativa, pode-se apenas citá-las e afixá-las em um mural.

O raciocínio acima pode ser aplicado à leitura da ata da reunião anterior. Pode-se colocá-la no mural ou enviá-la aos endereços eletrônicos dos membros do clube.

As comissões apresentam os seus assuntos e os encaminhamentos que já foram dados a eles.

Alguns clubes possuem um momento para enaltecer as qualidades do rotariano e/ou seus familiares, anunciar aniversários, nascimentos, etc.

Depois da palestra não deve haver mais comunicações, apenas os agradecimentos do presidente e o encerramento.

O momento adequado para cantar parabéns para você é depois do encerramento.

Pelo menos duas reuniões por ano devem incluir apresentações sobre o propósito da Fundação Rotária, seus programas e atividades de arrecadação de fundos. Uma das melhores ocasiões para se realizar uma destas reuniões é durante o Mês da Fundação Rotária, novembro. (Cód. Norm. Rotary Outubro de 2019 - Artigo 7 - 7030-4).

PALAVRA LIVRE

Há rotarianos que, ao chegarem à reunião e sem estarem incluídos na pauta, propõe-se a usar a tribuna. Nestes casos, cabe ao presidente e não ao diretor de protocolo avaliar se o assunto que motivou o pedido deve fazer parte da programação.

Cuidado especial deve-se ter com a “palavra livre”. Muitos presidentes, quase ao encerramento da reunião semanal, liberam o uso da tribuna para todos os companheiros de clube, criando assim, uma porta aberta a dissabores e estremecimentos que provocam crise e perda de associados.

POLÍTICA E QUESTÕES DE INTERESSE PÚBLICO

O RI e seus clubes não devem fazer declarações políticas de caráter partidário ou que exerçam qualquer tipo de pressão em governos e autoridades políticas. Um clube pode debater questões de interesse público contanto que, quando houver controvérsias, todas as vertentes sejam apresentadas de forma adequada (Cód. Norm. Rotary Outubro de 2019 - Artigo 2 - 2090).

BIBLIOGRAFIA

Cerimonial, Protocolo e Etiqueta

Augusto César

Código Normativo do Rotary

Outubro de 2019 - Reflete as decisões do Conselho Diretor do RI tomadas até julho de 2019

Hino Nacional Brasileiro

Brasil Escola

Manual do Cerimonial do Ministério Público Federal

Edição 2008

Manual do Presidente de Clube

222PT - Edições 2012 e 2018

Manual da Comissão de Administração de Clube

226a PT- Edição 2012

Manual de Procedimento do Rotary International

Edições 2013 e 2016

Manual do Protocolo do Distrito 4610 do Rotary International

Ano Rotário 2011-2012

Manual do Protocolo e Etiqueta em Rotary

Ari Sérgio Del Fiol Módulo

Normatização para as Reuniões do Rotary no Brasil

Alceu Antimo Vezozzo

O Diretor do Protocolo

Norton Severo Batista - Brasil Rotário - Edições 861 a 863

Obrigações do Diretor de Protocolo

Carlos Wamondes de Macedo - Brasil Rotário - Edições 851 e 852

Palácio do Planalto - Presidência da República

<http://www2.planalto.gov.br>

Treinamento para o Diretor de Protocolo do Distrito 4600

Ano Rotário 2009-2010

“O que me cansa, o que me irrita mesmo, são as desorganizações, o não se cumprirem os horários marcados, os imprevistos que não me é possível controlar.”

Francisco Sá Carneiro

CONTATO

MANUAL DO DIRETOR DE PROTOCOLO
Distrito 4420 do Rotary International

1ª Edição publicada em julho de 2015

Atualizado em maio de 2025

Verifique se esta é a versão mais recente no site do Distrito 4420
www.rotary4420.org.br

Muito zelo foi empregado na edição deste manual, no entanto,
podem ocorrer erros de digitação, impressão ou dúvida conceitual.

Em qualquer das hipóteses, solicitamos a sua comunicação
para que possamos esclarecer ou encaminhar a questão.

E-mail: fernandorotary@gmail.com